

WEB staat voor moeilijke beslissing hedge-contract

ORANJESTAD — Het hedging-contract van Water en Energiebedrijf (WEB), waarin langlopende prijsafspraken staan over de afname van ruwe olie, loopt in 2017 af. Hierdoor staat het bedrijf dit jaar voor een moeilijke, maar belangrijke keuze. Doorgaan met hedging of weer meegaan met de fluctuerende olieprijs? WEB wil in de eerste helft van 2016 een beslissing nemen.

door onze verslaggever
Bobby Spier

Het jaar 2016 werd positief ingeluid met een verlaging van de elektriciteitstarieven voor consumenten met gemiddeld 10 procent. Een duurzame beslissing, aldus WEB-interim directeur Luis Oduber in gesprek met *Amigoe*. “De tarieven zijn voor dit jaar zeker”, legt hij uit. “Ik kan niet met 100 procent zekerheid zeggen dat het ook zo is voor de komende jaren, maar op dit moment zien we helemaal geen risico’s voor het bedrijf of een reden om het te verhogen.” De prijsverlaging kon worden doorgezet, omdat WEB, na een turbulent jaar op zowel fi-

nancieel als organisatorisch gebied, definitief uit de rode cijfers is. “Al onze ratio’s zijn goed, we zijn uit het rood en we zijn weer bezig met nieuwe projecten. Er waren periodes dat we onze leveranciers niet op tijd konden betalen, uitstel van 31 dagen of soms zestig. Maar nu betalen we iedereen weer op tijd”, legt Oduber opgelucht uit.

Strop

Nu het bedrijf uit het rood is, dient zich direct een nieuwe moeilijke discussie aan. WEB krijgt al maanden veel kritiek op het afgesloten hedging-contract, waarin contractueel vaststaat hoeveel Aruba tot en met

2017 betaalt voor een vat olie. Dit om een stabiel elektriciteitstarief te kunnen bieden aan zowel bedrijven als consumenten. Nu de olieprijs historisch laag is, blijkt het contract een strop voor Aruba waarvan WEB, maar ook de samenleving, de dupe is. Oduber: “Als je nu vraagt aan mensen of ze dit hadden voorzien, dan zegt iedereen ‘ja’. Maar een jaar of anderhalf geleden zeiden internationale adviseurs dat de olieprijs hoog zou zijn, een vat olie zou dan 200 dollar kosten, of zelfs nog meer. Ik was zelf in die tijd deelnemer van de werkgroep en iedereen, zowel ngo’s als non-ngo’s en stakeholders, was tegen de continu fluctuerende tarieven. Iedereen wilde een flat-tarief, ook hotels en andere diensten. Daarom hebben we toen gekozen om meer te gaan hedgen. Niemand had verwacht dat de prijs zo zou dalen.”

Vervolg op pagina 3

WEB staat voor moeilijke beslissing hedge-contract

Vervolg van pagina 1

Moeilijke kwestie

De prangende vraag is of WEB na 2017 moet doorgaan met hedgen. Oduber noemt de kwestie 'moeilijk'. "We kunnen het contract nu niet breken, we moeten het uitzitten. Maar er zijn wel mogelijkheden om het te 'unwinden' (te spreiden, red.). Dat houdt in dat je een ge-

deelte van 2016 schuift naar 2017, 2018 of 2019 en dat je nu dus deels profiteert van het lage olietarief. De vraag is, willen we of moeten we dat doen of moeten we het nu juist volledig uitzitten?" Hij denkt hardop na. "Wat gaat er gebeuren in twee jaar en hoe ontwikkelt de olieprijs zich? Zullen de prijzen zo laag blijven of gaan ze weer omhoog? Dat is moeilijk. We hebben adviseurs waar we dagelijks en wekelijks contact mee hebben, die moeten op zo kort mogelijke termijn samen met onze aandeelhouders aan tafel gaan zitten om een beslissing te nemen. En wij moeten natuurlijk ook ons huiswerk doen, van wat de consequenties zijn van unwinding. Zouden we misschien een tariefverlaging kunnen invoeren? Genieten van het lagere tarief met de consequentie dat het in de toekomst weer omhoog gaat? Wat kun je garanderen? Dat

zijn moeilijke gesprekken en beslissingen die we moeten nemen."

Advies

Op dit moment kan WEB niet zeggen waar hun voorkeur naartoe gaat. "Dit is het nieuwe jaar en we gaan zien wat we gaan doen. Het is een kwestie van hoeveel risico we willen nemen, maar we willen wel dat iedereen goed geïnformeerd wordt, zodat niets als een *surprise* komt. Voor nu blijven we onze efficiëntie verbeteren, waardoor we zo min mogelijk brandstof hoeven te gebruiken. Ook willen we kijken hoe we moeten omgaan met unwinden. Maar het is moeilijk, ik ben geen expert in hedging. Ik wacht op adviezen van onze interne mensen die op hun beurt weer adviezen ontvangen van externen", aldus Oduber.